

2025年度
湖南省农村经营管理服务站
部门决算

目 录

第一部分 湖南省农村经营管理服务站概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置及决算单位构成

第二部分 部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算收入支出决算情况

九、关于机关运行经费支出说明

十、一般性支出情况说明

十一、关于政府采购支出说明

十二、关于国有资产占用情况说明

十三、关于2025年度预算绩效管理情况的说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

湖南省农村经营管理服务站概况

一、部门职责

- （一）农村宅基地改革与管理相关工作；
- （二）农村集体经济组织财务审计工作；
- （三）农村土地承包经营纠纷仲裁工作；
- （四）农民负担监测；
- （五）农经统计工作及相关培训工作。

二、机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。湖南省农村经营管理服务站内设机构包括：办公室、农村宅基地改革与管理、农村集体经济财务审计、土地纠纷仲裁等科室。

（二）决算单位构成。湖南省农村经营管理服务站 2025 年部门决算汇总公开单位构成包括：湖南省农村经营管理服务站本级。

第二部分 部门决算表

收入支出决算总表

部门：湖南省农村经营管理服务站

公开 01 表
单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	743.03	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5	0.00	五、教育支出	35	99.15
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8	0.00	八、社会保障和就业支出	38	100.44
	9		九、卫生健康支出	39	32.00
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	350.96
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	

	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	25.68
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	743.03	本年支出合计	57	608.23
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	
年初结转和结余	29	123.10	年末结转和结余	59	257.90
总计	30	866.13	总计	60	866.13

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

部门： 湖南省农村经营管理服务站

公开 02 表
单位： 万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上 缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		743.03	743.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	116.61	116.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20508	进修及培训	116.61	116.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2050803	培训支出	116.61	116.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	100.50	100.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	99.00	99.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080501	行政单位离退休	81.00	81.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	18.00	18.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	1.50	1.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	1.50	1.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	32.00	32.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	32.00	32.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	18.00	18.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101103	公务员医疗补助	14.00	14.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
213	农林水支出	467.92	467.92	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21301	农业农村	467.92	467.92	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2130101	行政运行	367.92	367.92	0.00	0.00	0.00	0.00	
2130122	农业生产发展	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	26.00	26.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

22102	住房改革支出	26.00	26.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2210201	住房公积金	26.00	26.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

部门：湖南省农村经营管理服务站

公开 03 表
单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		608.23	452.63	155.60			
205	教育支出	99.15	0.02	99.13			
20508	进修及培训	99.15	0.02	99.13			
2050803	培训支出	99.15	0.02	99.13			
208	社会保障和就业支出	100.44	100.44				
20805	行政事业单位养老支出	98.94	98.94				
2080501	行政单位离退休	80.94	80.94				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	18.00	18.00				
20899	其他社会保障和就业支出	1.50	1.50				
2089999	其他社会保障和就业支出	1.50	1.50				
210	卫生健康支出	32.00	32.00				
21011	行政事业单位医疗	32.00	32.00				
2101101	行政单位医疗	18.00	18.00				
2101103	公务员医疗补助	14.00	14.00				
213	农林水支出	350.96	294.49	56.47			
21301	农业农村	350.96	294.49	56.47			
2130101	行政运行	294.49	294.49				

2130122	农业生产发展	47.68		47.68			
2130199	其他农业农村支出	8.79		8.79			
221	住房保障支出	25.68	25.68				
22102	住房改革支出	25.68	25.68				
2210201	住房公积金	25.68	25.68				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：万元

部门：湖南省农村经营管理服务站

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营预 算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	743.03	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	99.15	99.15		
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	100.44	100.44		
	9		九、卫生健康支出	41	32.00	32.00		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44	350.96	350.96		
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	25.68	25.68		

	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	743. 03	本年支出合计	59	608. 23	608. 23		
年初财政拨款结转和结余	28	123. 10	年末财政拨款结转和结余	60	257. 90	257. 90		
一般公共预算财政拨款	29	123. 10		61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	866. 13	总计	64	866. 13	866. 13		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：湖南省农村经营管理服务站

公开 05 表

单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		608.23	452.63	155.60
205	教育支出	99.15	0.02	99.13
20508	进修及培训	99.15	0.02	99.13
2050803	培训支出	99.15	0.02	99.13
208	社会保障和就业支出	100.44	100.44	
20805	行政事业单位养老支出	98.94	98.94	
2080501	行政单位离退休	80.94	80.94	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	18.00	18.00	
20899	其他社会保障和就业支出	1.50	1.50	
2089999	其他社会保障和就业支出	1.50	1.50	
210	卫生健康支出	32.00	32.00	
21011	行政事业单位医疗	32.00	32.00	
2101101	行政单位医疗	18.00	18.00	
2101103	公务员医疗补助	14.00	14.00	
213	农林水支出	350.96	294.49	56.47
21301	农业农村	350.96	294.49	56.47
2130101	行政运行	294.49	294.49	
2130122	农业生产发展	47.68		47.68
2130199	其他农业农村支出	8.79		8.79

221	住房保障支出	25.68	25.68	
22102	住房改革支出	25.68	25.68	
2210201	住房公积金	25.68	25.68	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门：湖南省农村经营管理服务站

公开 06 表
单位：万元

经济分类 科目编码	科目名称	决算数	经济分类 科目编码	科目名称	决算数	经济分类 科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	268.57	302	商品和服务支出	86.30	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	84.13	30201	办公费	4.74	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	57.00	30202	印刷费	0.00	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	33.62	30204	手续费	0.00	310	资本性支出	0.00
30106	伙食补助费	16.65	30205	水费	0.26	31001	房屋建筑物购建	0.00
30107	绩效工资	0.00	30206	电费	1.64	31002	办公设备购置	0.00
30108	机关事业单位基本养老保险	18.00	30207	邮电费	1.10	31003	专用设备购置	0.00
30109	职业年金缴费	0.00	30208	取暖费	0.00	31005	基础设施建设	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	18.00	30209	物业管理费	7.73	31006	大型修缮	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	14.00	30211	差旅费	0.00	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30112	其他社会保障缴费	1.50	30212	因公出国（境）费	0.00	31008	物资储备	0.00
30113	住房公积金	25.68	30213	维修（护）费	0.00	31009	土地补偿	0.00
30114	医疗费	0.00	30214	租赁费	0.00	31010	安置补助	0.00
30199	其他工资福利支出	0.00	30215	会议费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	97.76	30216	培训费	0.02	31012	拆迁补偿	0.00
30301	离休费	16.31	30217	公务接待费	0.44	31013	公务用车购置	0.00
30302	退休费	65.00	30218	专用材料费	0.00	31019	其他交通工具购置	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30224	被装购置费	0.00	31021	文物和陈列品购置	0.00
30304	抚恤金	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30305	生活补助	11.00	30226	劳务费	25.28	31099	其他资本性支出	0.00
30306	救济费	0.00	30227	委托业务费	0.00	399	其他支出	0.00
30307	医疗费补助	5.00	30228	工会经费	4.00	39907	国家赔偿费用支出	0.00
30308	助学金	0.00	30229	福利费	7.00	39908	对民间非营利组织和群众性自治	0.00
30309	奖励金	0.45	30231	公务用车运行维	0.00	39909	经常性赠与	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30239	其他交通费用	12.27	39910	资本性赠与	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30240	税金及附加费用	0.00	39999	其他支出	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	0.00	30299	其他商品和服务	21.82			
人员经费合计		366.33	公用经费合计					86.30

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

部门：湖南省农村经营管理服务站

单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

说明：我单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：湖南省农村经营管理服务站

公开 08 表

单位：万元

项 目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：万元

部门：湖南省农村经营管理服务站

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.00					1.00	0.44					0.44

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计 866.13 万元。与上年相比，减少 49.66 万元，降低 5.42%，主要是因为上年结转结余减少。

贯彻落实党政机关习惯过紧日子有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出，进一步优化支出结构，持续压降“三公”经费、办公经费、会议培训等行政开支。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障人员经费、单位运行经费等重点支出。

二、收入决算情况说明

2025 年度收入合计 743.03 万元，其中：财政拨款收入 743.03 万元，占 100%；上级补助收入 0 万元，占 0%；事业收入 0 万元，占 0%；经营收入 0 万元，占 0%；附属单位上缴收入 0 万元，占 0%；其他收入 0 万元，占 0%。

三、支出决算情况说明

2025 年度支出合计 608.23 万元，其中：基本支出 452.63 万元，占 74.42%；项目支出 155.60 万元，占 25.58%；上缴上级支出 0 万元，占 0%；经营支出 0 万元，占 0%；对附属单位补助支出 0 万元，占 0%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计 866.13 万元。与上年相比，减少 49.66 万元，降低 5.42%，主要是因为上年结转结余减少。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025 年度财政拨款支出 608.23 万元，占本年支出合计的 100%，与上年相比，财政拨款支出减少 93.21 万元，降低 13.29%，主要是宅基地改革项目支出减少。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025 年度财政拨款支出 608.23 万元，主要用于以下方面：教育（类）支出 99.15 万元，占 16.30%；社会保障和就业（类）支出 100.44 万元，占 16.51%；卫生健康（类）支出 32.00 万元，占 5.26%；农林水（类）支出 350.96 万元，占 57.70%；住房保障（类）支出 25.68 万元，占 4.22%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025 年度财政拨款支出年初预算数为 826.55 万元，支出决算数为 608.23 万元，完成年初预算的 73.59%，其中：

1.教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）。

年初预算为185.54万元，支出决算为99.15万元，完成年初预算的53.44%，决算数小于年初预算数的主要原因是：项目跨年实施。

2.社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项）。

年初预算为81.00万元，支出决算为80.94万元，完成年初预算的99.93%，决算数小于年初预算数的主要原因是：人员经费有结余。

3.社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。

年初预算为18.00万元，支出决算为18.00万元，完成年初预算的100%。

4.社会保障和就业支出(类)其他社会保障和就业支出(款)其他社会保障和就业支出(项)。

年初预算为1.50万元，支出决算为1.50万元，完成年初预算的100%。

5.卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)行政事业单位医疗(项)。

年初预算为18.00万元，支出决算为18.00万元，完成年初预算的100%。

6.卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)公务员医疗补助(项)。

年初预算为14.00万元，支出决算为14.00万元，完成年初预算的100%。

7.农林水支出(类)农业农村(款)行政运行(项)。

年初预算为328.34万元，支出决算为294.49万元，完成年初预算的89.69%，决算数小于年初预算数的主要原因是：人员经费有结余。

8.农林水支出(类)农业农村(款)农业生产发展(项)。

年初预算为100.00万元，支出决算为47.68万元，完成年初预算的47.68%，决算数小于年初预算数的主要原因是：项目跨年实施。

9.农林水支出(类)农业农村(款)其他农业农村支出(项)。

年初预算为54.16万元，支出决算为8.79万元，完成年初预算的16.23%，决算数小于年初预算数的主要原因是：项目跨年实施。

10.住房保障支出(类)住房改革支出(款)住房公积金(项)。

年初预算为26.00万元，支出决算为25.68万元，完成年初预算的98.77%，决算数小于年初预算数的主要原因是：人员经费有结余。

按照支出功能分类，农林水方面的支出规模较大，主要是：行政运行，2025年度决算数为294.49万元，占财政拨款支出总额的48.42%，主要用于保障人员经费开支等方面

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出452.63万元，其中：

人员经费366.33万元，占基本支出的80.93%，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、住房公积金、退休费等。

公用经费86.30万元，占基本支出的19.07%，主要包括办公费、水费、电费、物业管理费、公务接待费、劳务费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

(一)“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2025年度“三公”经费财政拨款支出预算为1.00万元，支出决算为0.44万元，完成预算的44.00%；与上年相比减少0.35

万元，降低 44.30%。决算数小于预算数的主要原因是支出严格控制在预算范围内。决算数小于上年数的主要原因是单位厉行节约，严格控制“三公”经费支出。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

1.因公出国（境）费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元；与上年持平 2025 年度安排因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2.公务用车购置费及运行维护费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元；与上年持平。其中：

公务用车购置费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元；与上年持平。单位本级更新公务用车 0 辆。

公务用车运行维护费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元；与上年持平。截至 2025 年 12 月 31 日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为 0 辆。

3.公务接待费支出预算为 1.00 万元，支出决算为 0.44 万元，完成预算的 44.00%；与上年相比减少 0.35 万元，降低 44.30%。决算数小于预算数的主要原因是支出严格控制在预算范围内。决算数小于上年数的主要原因单位厉行节约，严格控制公务接待费支出。

2025年度共接待来访团组4个、来宾39人次，主要是县市区汇报、业务咨询、衔接工作发生的接待支出。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2025 年度本单位无政府性基金收支

九、关于机关运行经费支出说明

本部门 2025 年度机关运行经费支出 86.30 万元，比年初预算数减少 20.37 万元，降低 19.10%。主要原因是：落实过紧日子要求压减一般性支出。

十、一般性支出情况说明

2025 年本部门开支会议费 0 万元；

开支培训费 99.49 万元，用于开展下列培训：

1、2024 年度湖南省农村合作经济统计年报工作培训班，人数 172 人，内容为部署 2024 年度农村合作经济统计年报相关工作；解读《中华人民共和国统计法》及上级有关统计工作的政策要求；年报统计辅导讲解，内容包括：家庭农场、农业社会化服务、农民专业合作社、农经机构队伍、农村宅基地管理利用等 5 项统计报表的指标解释、统计口径和系统操作、审核注意事项等内容；统计工作实际操作过程中常见问题的处理讲解。

2. 2025 年度家庭农场主省级培训班，人数 160 人，内容为围绕家庭农场培育发展问题，立足家庭农场经营模式创新、特色品牌培育，农业产业链供应链等问题，解析家庭农场发展政策，培育家庭农场主的创新发展思路。

3. 2025 年农村土地承包经营纠纷调解仲裁业务骨干培训班，人数 277 人，内容为农村土地承包经营政策与疑难问题解读；农村土地承包经营纠纷调解仲裁相关法律知识；规范农村

土地承包仲裁提升仲裁公信力；农村土地承包经营仲裁证据规则；土地纠纷调解仲裁法律实务；纠纷调解仲裁理论考试。

4.2025 年全省农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治第二步试点工作暨宅基地管理与利用专题培训班，人数 312 人，内容为通报我省住宅类房屋专项整治第二步试点工作进展情况，总结分析全省农村宅基地管理利用工作开展情况，部署安排下段重点工作，解读相关政策，培训业务知识，交流经验做法，推动专项整治第二步试点工作按时间进度要求推进，推动农村宅基地管理利用更加规范有序。

5. 全省农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治第二步试点工作专题培训班，人数 167 人，内容为住宅类房屋专项整治第一步试点地区代表交流经验；住宅类房屋专项整治第二步试点工作政策解读；技术手册解读；补充调查实操讲解；平台操作使用讲解。

6.2025 年全省农村违法违规建住房问题专项排查整治专题培训班，人数 185 人，内容为解读农村违法违规建住房问题专项排查整治工作政策；摸排工作程序和方法及《农村违法违规建住房问题专项排查整治情况汇总表》填表说明；部署闲置农户住房盘活利用排查有关工作；分析典型案例，交流排查整治工作经验；现场答疑；市州相关负责同志座谈研讨盘活利用闲置农房试点实施意见。

未举办节庆、晚会、论坛、赛事活动，开支 0 万元。

十一、关于政府采购支出说明

本部门 2025 年度政府采购支出总额 192.11 万元，其中：政府采购货物支出 11.29 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 180.82 万元。授予中小企业合同金额 192.11 万元，占政府采购支出总额的 100%，其中：授予小微企业合同金额 192.11 万元，占授予中小企业合同金额的 100%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 100%。

十二、关于国有资产占用情况说明

截至 2025 年 12 月 31 日，单位共有车辆 0 辆，其中，副部（省）级及以上领导用车 0 辆、主要负责人用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部服务用车 0 辆、其他用车 0 辆；单位价值 100 万元以上设备（不含车辆）0 台（套）。

十三、关于 2025 年度预算绩效情况的说明

（一）绩效评价工作开展情况。绩效自评开展情况。组织对 2025 年度本单位整体支出开展绩效自评，涉及项目 6 个，共涉及资金 155.60 万元。其中，一般公共预算项目 6 个 155.60 万元，占一般公共预算支出总额的 25.58%；政府性基金预算项目 0 个 0 万元；国有资本经营预算项目 0 个 0 万元；社会保险基金预算项目 0 个 0 万元。

（二）绩效评价结果。绩效自评结果。2025 年度本单位整体支出全年预算数 866.13 万元，执行数 608.23 万元，完成预

算的 70.22%，绩效自评得分 97.02 分，评价等级为“优”。绩效目标完成情况：一是扎实推进农村乱占耕地建房住宅类专项整治试点工作。去年 9 月份，按照中央和省委、省政府部署安排，在 28 个县市区启动农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治第二步试点，省级召开了动员大会，开展了一次工作调度会，举办了两次培训班。目前，各地正在有序推进，力争在 1 月底完成补充调查任务。省级已将第二步试点工作纳入全省耕地保护和粮食安全责任制考核体系，并下发了考评细则。同时，完成浏阳市、汨罗市、宁远县、凤凰县四个县第一步试点“回头看”工作，进一步强化问题整改。据农业农村部通报，汨罗市、宁远县荣获全国农村乱占耕地建房住宅类专项整治试点先进县。二是全面开展农村违法违规建住房问题排查整治。认真贯彻省委常委会会议精神，闻令而动、听令而行，全力抓好农村违法违规建住房问题专项排查整治工作。①督促抓好衡阳问题整改。在厅领导的带领下，我站抽派精干力量于 4 月 15 日抵达衡阳市，配合国务院调查组核实有关情况，多次召开会议集体会商，召集市县乡村四级近 50 名同志谈话了解情况，深入违规建房现场督促指导，逐宗提出整改意见，压实市县整改责任。衡阳市及三个县已全部完成 6 宗问题整改。同时，在其他两个乡镇、五个村开展了超规建别墅摸排整治，所反映的问题均依法依规整治到位。②牵头抓好违法违规建住房问题专项排查整治。以省政府名义召开了全省农村违法违规建住房问题排查整治工作视频会议，联合相关部门印发了《湖南省农村违法违规

建住房问题专项排查整治工作方案》，组建了工作专班，建立“联合通报、联合督察督导、联合警示约谈、联合挂牌督办、联合移送移交”等五项联合工作机制，及时调度情况，定期研究解决困难和问题。举办了由市州、县市区农业农村分管领导和业务骨干参加的专题培训班，讲解相关政策、细化操作规程，让大家干有方向、做有目标、行有参照。目前，三亩以上违法违规建房和公职人员建房问题已基本整改到位。③配合抓好“个人买地”建房专项整治。配合省自然资源厅制定《严查严防严管个人买地建房专项整治工作实施方案》，从农民基本居住权益、地域乡风民俗、农业农村发展等方面提出政策建议，推动处置政策优化完善。配合做好个人买地建房专项整治培训工作，派出4名精兵强将赴全省参与专项整治实地指导督查，督促各地加快排查进度，加强个案研究，推动“一宗一策”抓好问题整改，农村集体土地上的156个问题全部整改到位。三是切实抓好农村新增乱占耕地建房问题图斑整治。配合武汉督察局做好年度督导核查工作，指导各地落实整改措施，推动提高整改效率和质量，根据《湖南省自然资源督察工作管理信息系统》统计，国家督察反馈我省2022年、2023年、2024年农村乱占耕地建房问题1306个，已整改到位1214个，整改到位率92.96%。四是深入探索闲置农户住房盘活利用。积极探索闲置农户住房盘活利用有效形式，激发乡村振兴动力。一是规划引领“定基调”。经与省委改革办协商、报厅党组同意，将盘活利用闲置农户住房列入全省“十五五”农业农村规划重点改

革内容。联合湖南师大、湖南农大等院校成立专题调研组，赴汨罗市、嘉禾县等地开展调查研究，认真总结各地探索经验，并结合全省面上实际，起草了《关于盘活利用闲置农户住房促进乡村振兴的实施意见》初稿，按照稳中求进工作总基调，理清了盘活利用闲置农户住房的基本思路。二是试点探索“解难题”。鼓励汨罗市、凤凰县、浏阳市、宁远县利用已有优势先试先行，创新形成了出租、入股、合作等盘活利用方式，探索推出了“出租农屋得租金、务工就业挣薪金、入股分红获股金”的农户收益分配机制。4个县市共盘活闲置宅基地和闲置农房6009宗，盘活总面积860余亩。同时，指导长沙市、湘潭市、郴州市等地积极开展试点。如郴州市北湖区实施了“盘活老屋”行动，计划用3年时间改造老屋300栋、打造特色村落10个，促进文化元素聚集、场馆设施完善，让一批老屋焕发生机。三是市场带动“增效益”。鼓励各地发挥市场主导作用，引进专业公司开展盘活利用。如凤凰县引进旅游公司打造乡村旅游项目，推进闲置农户住房盘活利用与文旅产业融合发展，直接带动脱贫人口就业4000多人，实现旅游分红2205万元。浏阳市梅田湖村采用“村镇+公司+农户”的模式，整合当地空闲农房创建“梅田湖研学实践基地”，41户农户共获收益800余万元。五是着力提升宅基地规范化管理水平。持续加强农村宅基地审批管理，着力建制度、严监管、优服务，切实保障农户合法权益。一是完善机制提效能。强化顶层设计，从地质灾害防控、农房建设质量等方面，配合自然资源等部门出台了一批涉

及宅基地管理的政策文件，着力完善政策法规体系。加强部门协作，建立定期会商、定期调度、定期检查、定期通报和定期报送信息等制度，形成齐抓共管工作合力。与相关部门共建共用全省农村住房规划建设管理信息平台，联合举办到县乡村的实操培训班，提高了基层利用信息平台办理业务的能力。二是扩大试点优服务。全面推广高效办成农村建房“一件事”，落实审批方式多元化、办事流程最优化、办事材料最简化、办事成本最小化、最大限度便民化的要求，着力减环节、减材料、减时间、减跑动、减费用，改革后最多办理时限 16 天，较常规办理减少 20 天；农民提交申报材料 4 份，较原来减少 7 份，农民跑动 1 次，较原来减少 3 次，提高了农民群众的获得感、幸福感。三是严格监管惠民生。联合相关部门印发了《湖南省“三湘安居”专项行动方案》，深入排查整治农村建房中损害群众利益的行为，重点纠治审批时限长、超期办理、违规押证、搭车推销、索拿卡要等问题。建立了信访事项办理调度和督导机制，着力做好重复信访化解工作，2025 年共接到信访件 42 件，已处置 40 件，用心用情解决了农民群众的合理诉求。六是不断增强农村土地调解仲裁能力。巩固拓展已有成果，扎实推进农村土地承包调解仲裁工作，扛稳全国先进旗帜。一是圆满完成上年度考评任务。在厅机关纪委、政策与改革处的全程监督下，组织召开了农村土地承包调解仲裁工作考评评审会。经报省平安办同意，2024 年度省级平安建设农村土地承包经营纠纷调解仲裁考评满分通过，这是我省组织开展仲裁考评以来

取得的最好成绩。二是着力完善仲裁体系。加强仲裁庭和仲裁制度建设，完善软硬件设施，提高处置能力。全省共依法县级成立农村土地承包仲裁委员会 123 个，较上年新增 3 个，仲裁委日常办事机构工作人员 646 人，聘用仲裁员 2776 人，1766 个乡镇调解委员会共有调解员 11343 人，形成了信访、调解、仲裁一体推进的工作机制。三是有效化解纠纷矛盾。全省共受理农村土地承包经营纠纷调解案件 8171 起，规定期限内的 8171 起农村土地承包纠纷均按规定要求办理结案，案件完结率 100%。发现的主要问题及原因：一是农村违法违规建住房问题整改工作。按照《湖南省农村违法违规建住房问题专项排查整治方案》要求，针对排查的问题，坚持依法依规、实事求是、分步实施、分类处置的原则，协调相关部门密切配合，按照责任分工，扎实推进整治工作。二是推动农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治第二步试点工作。在 28 个县开展农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治第二步试点工作，按“省负总责、基层抓落实”要求，督促各级党委、政府压实属地责任，建立跨部门的协调工作机制，充分发挥工作专班作用，形成工作合力。下一步改进措施：一是扎实推进农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治行动。认真总结 4 个试点县的经验做法，在 28 个县稳步推进专项整治工作，突出建立工作机制，层层压实责任，一环紧扣一环抓，一步紧跟一步推，确保在 2027 年按期保质完成专项整治工作任务。二是扎实推进新增问题图斑遏制行动。加强宅基地审批管理，推广农村建房“高效办成一件事”

和农村宅基地审批系统应用，落实农民合理用地需求。强化业务培训和法治宣传教育，利用现代信息技术，构建“天空地”一体化监管体系，对违法违规建房行为做到早发现、早制止。压实地方主体责任，及时完成武汉督查局反馈问题图斑整改工作，坚决守住耕地保护红线。三是扎实推进农村闲置住房盘活利用行动。加强相关政策研究，尽快出台盘活利用农村闲置宅基地和闲置农房的文件。结合农村乱占耕地建房专项整治，选择一批县市区开展农村闲置宅基地和闲置农房盘活利用试点，重点完善出租、入股、合作三种盘活利用模式，唤醒农村沉睡资产，让农民获得更多的改革红利。四是扎实推进农村土地仲裁提升行动。顺应土地延包整省试点带来的新形势、新变化、新要求，加强法治宣传教育，健全机构队伍，规范仲裁程序，优化服务流程，积极探索推广调解与仲裁相结合、巡回与定点相结合的仲裁方式，及时公正解决农村土地承包经营纠纷，维护农民群众合法权益。

（三）评价结果应用情况。根据绩效自评结果，指导提高下一年财政资金使用效益，加强预算支出的规范化管理、健全和完善支出项目和资金使用、优化绩效指标设置，提高绩效管理水平。

第四部分 名词解释

一、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，包括人员支出和公用支出。

二、项目支出：指在基本支出以外为完成相关行政任务和事业发展目标所发生的各项支出。

三、“三公”经费：指通过财政拨款资金安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费支出。

四、机关运行经费：是指各部门的公用经费，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

第五部分 附 件

一、2025年度单位整体支出绩效自评报告。

2025 年度部门整体支出

绩效自评报告

单位名称（盖章）：湖南省农村经营管理服务站

一、部门基本情况

省农村经营管理服务站成立于 2014 年 11 月（人员由原省农村经营管理局、省农民负担监督管理领导小组办公室的人员

合并而成），单位为“出一减一”管理方式的公益一类事业单位，核定编制 23 名，在职 23 人。多年来，随着部分同志退休和调出，2025 年末单位编制 9 名，在职 9 人。其主要职责是：承办农村土地承包纠纷调解和仲裁工作；指导农民专业合作社、家庭农场建设与发展；指导农村集体经济组织财务会计和审计工作；承担涉农村宅基地信访工作；开展农村经济收支、农民收入、农民专业合作社与农村集体经济组织运行情况的监测、统计和调查；承担厅领导交办的其他工作。近年来，中央又新赋予农经机构农村宅基地改革和管理的工作；配合协助厅政策改革处、农村合作经济指导处做好相关具体事务性工作。

湖南省农村经营管理服务站为二级预算单位，无下级单位。

二、一般公共预算支出情况

2025 年本单位一般公共预算拨款支出 608.23 万元，其中，教育支出 99.15 万元，占 16.3%，社会保障和就业支出 100.44 万元，占 16.51%；卫生健康支出 32 万元，占 5.26%；农林水支出 350.96 万元，占 57.7%；住房保障支出 25.68 万元，占 4.22%。具体安排情况如下：

（一）基本支出：2025 年本单位基本支出数 452.63 万元，主要是为保障单位机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，包括用于基本工资、津贴补贴等人员经费以及办公费、印刷费、水电费等公用经费。其中：人员经费 366.33 万元，占基本支出的 80.93%，主要包括基本工资、津贴补贴、奖

金、伙食补助费、离休费、退休费等。公用经费 86.30 万元，占基本支出的 19.07%，主要包括办公费、印刷费、咨询费、手续费、物业管理费、劳务费、工会经费、福利费、其他交通费用等。

（二）项目支出：2025 年本单位项目支出 155.60 万元，主要是为完成特定行政工作任务或事业发展目标而发生的支出，包括有关事业发展专项、专项业务费等，其中：业务工作经费支出 15.91 万元，主要用于家庭农场主省级培训等方面；省级专项经费 131.43 万元，主要用于宅基地管理工作、农村乱占耕地建房住宅类专项整治工作、农村宅基地改革试点工作、新增乱占耕地建房图斑销号工作、农村土地承包纠纷调解仲裁工作、农民专业合作社、农经统计年报工作及农村集体经济审计培训等方面；运行维护经费 0 万元。

三、部门整体支出绩效情况

2025 年，省经管站深入学习贯彻中央和省委农村工作会议精神，认真贯彻落实省委、省政府及厅党组的决策部署，胸怀“国之大者”，强化政治担当，全力抓好农村承包地、宅基地管理与改革等相关工作，农村土地承包经营纠纷调解仲裁考评工作连续多年评为全国先进，农村宅基地管理工作不断规范，存量问题逐步化解，新增问题大力遏制，汨罗市、宁远县获评全国农村乱占耕地建房住宅类专项整治试点先进县。

四、坚持党建引领，纵深推进全面从严治党

将党建贯穿到经管工作各方面全过程，以党建强引领、聚

人心、促发展。**一是从严从实推进深入贯彻中央八项规定精神学习教育。**开展了支部委员讲党课活动，准确把握原文原理，深刻领会精髓要义，做到入脑入心、融会贯通。组织全站党员干部学习违反中央八项规定及其实施细则精神典型案例，以案为鉴进行自查自纠，党支部和班子成员全部建立问题清单，突出抓好违规吃喝七个方面和差旅费应缴未缴问题自查整改，进一步树牢纪律意识、规矩意识，推动全站作风建设持续向好。经过三轮深入检视反思和认真梳理，支部班子共查摆 9 个方面 12 个具体问题；支部书记共查摆 5 个方面 9 个具体问题。5 月份开展专项清查中 6 人共上交未缴接待单位伙食费 1600 元、未缴接待单位交通费 240 元。**二是持续强化党支部建设。**开展了党支部换届选举工作，选优配强支部班子。严格执行党支部“三会一课”、组织生活会、主题党日活动、谈心谈话等制度，共落实“第一议题”制度 25 次，学习研讨交流 7 次，主题党日活动集中学习 12 次。积极做好优秀党员推荐工作，充分发挥先进带动作用。站支部书记周鸿鸣参加了省委党校新进正处级干部培训班，被评为优秀学员干部。**三是扎实做好巡察整改“后半篇文章”。**牢牢把握巡察政治定位，坚持从政治上看、从政治上抓、从政治上改，切实把“两个维护”体现在推进巡察整改具体行动上，主要负责同志亲自抓，责任人具体抓，对巡察反馈的问题主动认领、诚恳接受、积极整改，深挖问题根源，举一反三、建章立制，扎紧织牢制度的“笼子”。巡视反馈的 33 个问题中已完成整改 32 个，基本完成整改 1 个，制定

或修订管理制度 4 项。

二、强化担当作为，全力聚焦履行主业主责

（一）扎实推进农村乱占耕地建房住宅类专项整治试点工作。去年 9 月份，按照中央和省委、省政府部署安排，在 28 个县市区启动农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治第二步试点，省级召开了动员大会，开展了一次工作调度会，举办了两次培训班。目前，各地正在有序推进，力争在 1 月底完成补充调查任务。省级已将第二步试点工作纳入全省耕地保护和粮食安全责任制考核体系，并下发了考评细则。同时，完成浏阳市、汨罗市、宁远县、凤凰县四个县第一步试点“回头看”工作，进一步强化问题整改。据农业农村部通报，汨罗市、宁远县荣获全国农村乱占耕地建房住宅类专项整治试点先进县。

（二）全面开展农村违法违规建住房问题排查整治。认真贯彻省委常委会会议精神，闻令而动、听令而行，全力抓好农村违法违规建住房问题专项排查整治工作。**一是督促抓好衡阳问题整改。**在厅领导的带领下，我站抽派精干力量于 4 月 15 日抵达衡阳市，配合国务院调查组核实有关情况，多次召开会议集体会商，召集市县乡村四级近 50 名同志谈话了解情况，深入违规建房现场督促指导，逐宗提出整改意见，压实市县整改责任。衡阳市及三个县已全部完成 6 宗问题整改。同时，在其他两个乡镇、五个村开展了超规建别墅摸排整治，所反映的问题均依法依规整治到位。**二是牵头抓好违法违规建住房问题专项排查整治。**以省政府名义召开了全省农村违法违规建住房

问题排查整治工作视频会议，联合相关部门印发了《湖南省农村违法违规建住房问题专项排查整治工作方案》，组建了工作专班，建立“联合通报、联合督察督导、联合警示约谈、联合挂牌督办、联合移送移交”等五项联合工作机制，及时调度情况，定期研究解决困难和问题。举办了由市州、县市区农业农村分管领导和业务骨干参加的专题培训班，讲解相关政策、细化操作规程，让大家干有方向、做有目标、行有参照。目前，三亩以上违法违规建房和公职人员建房问题已基本整改到位。

三是配合抓好“个人买地”建房专项整治。配合省自然资源厅制定《严查严防严管个人买地建房专项整治工作实施方案》，从农民基本居住权益、地域乡风民俗、农业农村发展等方面提出政策建议，推动处置政策优化完善。配合做好个人买地建房专项整治培训工作，派出4名精兵强将赴全省参与专项整治实地指导督查，督促各地加快排查进度，加强个案研究，推动“一宗一策”抓好问题整改，农村集体土地上的156个问题全部整改到位。

（三）切实抓好农村新增乱占耕地建房问题图斑整治。配合武汉督察局做好年度督导核查工作，指导各地落实整改措施，推动提高整改效率和质量，根据《湖南省自然资源督察工作管理信息系统》统计，国家督察反馈我省2022年、2023年、2024年农村乱占耕地建房问题1306个，已整改到位1214个，整改到位率92.96%。

（四）深入探索闲置农户住房盘活利用。积极探索闲置农

户住房盘活利用有效形式，激发乡村振兴动力。一是**规划引领“定基调”**。经与省委改革办协商、报厅党组同意，将盘活利用闲置农户住房列入全省“十五五”农业农村规划重点改革内容。联合湖南师大、湖南农大等院校成立专题调研组，赴汨罗市、嘉禾县等地开展调查研究，认真总结各地探索经验，并结合全省面上实际，起草了《关于盘活利用闲置农户住房促进乡村振兴的实施意见》初稿，按照稳中求进工作总基调，理清了盘活利用闲置农户住房的基本思路。二是**试点探索“解难题”**。鼓励汨罗市、凤凰县、浏阳市、宁远县利用已有优势先试先行，创新形成了出租、入股、合作等盘活利用方式，探索推出了“出租农屋得租金、务工就业挣薪金、入股分红获股金”的农户收益分配机制。4个县市共盘活闲置宅基地和闲置农房6009宗，盘活总面积860余亩。同时，指导长沙市、湘潭市、郴州市等地积极开展试点。如郴州市北湖区实施了“盘活老屋”行动，计划用3年时间改造老屋300栋、打造特色村落10个，促进文化元素聚集、场馆设施完善，让一批老屋焕发生机。三是**市场带动“增效益”**。鼓励各地发挥市场主导作用，引进专业公司开展盘活利用。如凤凰县引进旅游公司打造乡村旅游项目，推进闲置农户住房盘活利用与文旅产业融合发展，直接带动脱贫人口就业4000多人，实现旅游分红2205万元。浏阳市梅田湖村采用“村镇+公司+农户”的模式，整合当地空闲农房创建“梅田湖研学实践基地”，41户农户共获收益800余万元。

（五）着力提升宅基地规范化管理水平。持续加强农村宅

基地审批管理，着力建制度、严监管、优服务，切实保障农户合法权益。一是**完善机制提效能**。强化顶层设计，从地质灾害防控、农房建设质量等方面，配合自然资源等部门出台了一批涉及宅基地管理的政策文件，着力完善政策法规体系。加强部门协作，建立定期会商、定期调度、定期检查、定期通报和定期报送信息等制度，形成齐抓共管工作合力。与相关部门共建共用全省农村住房规划建设管理信息平台，联合举办到县乡村的实操培训班，提高了基层利用信息平台办理业务的能力。二是**扩大试点优服务**。全面推广高效办成农村建房“一件事”，落实审批方式多元化、办事流程最优化、办事材料最简化、办事成本最小化、最大限度便民化的要求，着力减环节、减材料、减时间、减跑动、减费用，改革后最多办理时限16天，较常规办理减少20天；农民提交申报材料4份，较原来减少7份，农民跑动1次，较原来减少3次，提高了农民群众的获得感、幸福感。三是**严格监管惠民生**。联合相关部门印发了《湖南省“三湘安居”专项行动方案》，深入排查整治农村建房中损害群众利益的行为，重点纠治审批时限长、超期办理、违规押证、搭车推销、索拿卡要等问题。建立了信访事项办理调度和督导机制，着力做好重复信访化解工作，2025年共接到信访件42件，已处置40件，用心用情解决了农民群众的合理诉求。

（六）不断增强农村土地调解仲裁能力。巩固拓展已有成果，扎实推进农村土地承包调解仲裁工作，扛稳全国先进旗帜。一是**圆满完成上年度考评任务**。在厅机关纪委、政策与改革处

的全程监督下，组织召开了农村土地承包调解仲裁工作考评评审会。经报省平安办同意，2024 年度省级平安建设农村土地承包经营纠纷调解仲裁考评满分通过，这是我省组织开展仲裁考评以来取得的最好成绩。**二是着力完善仲裁体系。**加强仲裁庭和仲裁制度建设，完善软硬件设施，提高处置能力。全省共依法成立县级农村土地承包仲裁委员会 123 个，较上年新增 3 个，仲裁委日常办事机构工作人员 646 人，聘用仲裁员 2776 人，1766 个乡镇调解委员会共有调解员 11343 人，形成了信访、调解、仲裁一体推进的工作机制。**三是有效化解纠纷矛盾。**全省共受理农村土地承包经营纠纷调解案件 8171 起，规定期限内的 8171 起农村土地承包纠纷均按规定要求办理结案，案件完结率 100%。

三、坚持廉洁从政，推进全面从严治党

一是严格落实“一岗双责”。坚持把抓好党建工作作为重要工作任务，主要负责同志切实履行第一责任人责任，打造绝对忠诚、矢志为民、本领过硬、务实奋进的坚强领导集体。**二是坚持民主集中决策。**制定《党支部议事规则》，进一步完善“三重一大”制度，推动单位重要事项决策更加民主、更加科学。进一步完善单位人财物管理监督机制，堵塞监管漏洞，确保了权力运行公平公正公开。**三是深化以案促改促治。**严格执行厅党组关于全面从严治党的要求，认真抓好以案促改警示教育，以力度不减、劲头不松的态势全面彻底干净肃清原厅主要负责人等违纪典型案例影响，全力营造风清气正良好政治生

态。坚持秉公用权、依法用权、廉洁用权、为民用权，严格落实中央八项规定精神，在全站营造了良好政治生态。

同时，根据农业农村部《关于做好 2025 年农村经营管理情况统计相关报表年终预报和年报工作的通知》要求，认真做好社会化服务、农民专业合作社、集体经济财务管理与审计、农民负担、宅基地、农经机构队伍、乡村治理等农经统计年报工作；组织开展了宅基地、土地仲裁、家庭农场等业务培训作，提升了市县工作人员的能力水平；继续做好老干、工会工作，定期组织开展健康体检、走访慰问、文化娱乐等活动，增强了干部职工的归属感和幸福感。

四、存在的问题及原因分析

尽管 2025 年工作取得一些成绩，但也存在不少问题。一是农村违法违规建住房问题整改工作。按照《湖南省农村违法违规建住房问题专项排查整治方案》要求，针对排查的问题，坚持依法依规、实事求是、分步实施、分类处置的原则，协调相关部门密切配合，按照责任分工，扎实推进整治工作。二是推动农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治第二步试点工作。在 28 个县开展农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治第二步试点工作，按“省负总责、基层抓落实”要求，督促各级党委、政府压实属地责任，建立跨部门的协调工作机制，充分发挥工作专班作用，形成工作合力。

五、进一步改进措施

2026年是“十五五”规划的开局之年，我们将深入贯彻落实厅党组决策部署，聚焦做好宅基地、承包地“两块地”的文章，扎实做好以下四个方面工作，为全面推进乡村振兴注入强劲动力。

一是扎实推进农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治行动。认真总结4个试点县的经验做法，在28个县稳步推进专项整治工作，突出建立工作机制，层层压实责任，一环紧扣一环抓，一步紧跟一步推，确保在2027年按期保质完成专项整治工作任务。

二是扎实推进新增问题图斑遏制行动。加强宅基地审批管理，推广农村建房“高效办成一件事”和农村宅基地审批系统应用，落实农民合理用地需求。强化业务培训和法治宣传教育，利用现代信息技术，构建“天空地”一体化监管体系，对违法违规建房行为做到早发现、早制止。压实地方主体责任，及时完成武汉督查局反馈问题图斑整改工作，坚决守住耕地保护红线。

三是扎实推进农村闲置住房盘活利用行动。加强相关政策研究，尽快出台盘活利用农村闲置宅基地和闲置农房的文件。结合农村乱占耕地建房专项整治，选择一批县市区开展农村闲置宅基地和闲置农房盘活利用试点，重点完善出租、入股、合作三种盘活利用模式，唤醒农村沉睡资产，让农民获得更多的改革红利。

四是扎实推进农村土地仲裁提升行动。顺应土地延包整省试点带来的新形势、新变化、新要求，加强法治宣传教育，健全机构队伍，规范仲裁程序，优化服务流程，积极探索推广调解与仲裁相结合、巡回与定点相结合的仲裁方式，及时公正解决农村土地承包经营纠纷，维护农民群

众合法权益。

附件1:

单位整体支出绩效评价基础数据表

财政供养人员情况	编制数	2025 年实际在职人数	控制率
	9	9	100. 00%
经费控制情况（万元）	2024 年决算数	2025 年预算数	2025 年决算数
“三公” 经费	0. 79	1	0. 44
1. 公务用车购置和维护经费	0	0	0
其中：公车购置	0		
公车运行维护	0		
2. 出国经费	0		
3. 公务接待	0. 79	1	0. 44
项目支出：	235. 44	339. 41	155. 6

1. 业务工作经费	0. 81	39	15. 91			
2. 运行维护经费	2. 46	0	0			
3. 本级专项资金（一个专项一行）	232. 17	300. 41	139. 69			
宅基地管理工作经费		125	92. 47			
农村集体经济审计经费（2024 结转）		25	15. 32			
农民专业合作社组织工作经费（2024 结转）		0. 83	0			
土地仲裁培训经费		50	8. 26			
土地仲裁工作经费（2024 结转）		58. 27	23. 64			
农村经营管理体系统计经费		41. 31	0			
公用经费：	108. 60	106. 67	86. 30			
其中：办公经费	9. 09	6. 2	4. 74			
水费、电费、差旅费	1. 9	1. 9	1. 9			
会议费、培训费	0. 03	0. 3	0. 02			
政府采购金额	119. 41		192. 11			
部门基本支出预算调整	0	0	0			
楼堂馆所控制情况 （2025 年完工项目）	批复规模 （㎡）	实际规模 （㎡）	规模控制率	预算 投资 （万元）	实际投资 （万元）	投资概算控制率
	0. 00	0. 00		0. 00	0. 00	

附件2:

单位整体支出绩效自评表

预算 部门 名称	湖南省农村经营管理服务站						
年度 预算 申请 （万 元）		年初预 算数 （万 元）	全年预 算数 （万元）	全年执行 数 （万元）	分值	执行率	得分
	年度资金总额：	826.55	866.13	608.23	10	70.22%	7.02
	按收入性质分：				按支出性质分：		
	一般公共预算：	866.12			其中：基本支出：	452.63	
	政府性基金拨款：	0.0					
	纳入专户管理的 非税收入拨款：	0.0			项目支出：	155.6	
	其他资金	0					
年度 总体 目标	预期目标				实际完成情况		
	全省农村宅基地改革出台相关文件、宅基地管理工作进一步规范申请审批过程、强化巡查监管，农村土地承包经营纠纷调解仲裁考评工作持续位列全国优秀等次，农村集体经济统计工作按时完成。				按照中央和省委、省政府部署安排，在 28 个县市区启动农村乱占耕地建房住宅类房屋专项整治第二步试点，省级召开了动员大会，开展了一次工作调度会，举办了两次培训班。省级已将第二步试点工作纳入全省耕地保护和粮食安全责任制考核体系，并下发了考评细则。同时，完成浏阳市、汨罗市、宁远县、凤凰县四个县第一步试点“回头看”工作，进一步强化问题整改。据农业农村部通报，汨罗市、宁远县荣获全国农村乱占耕地建房住宅类专项整治试点先进县。全面开展农村违法违规建住房问题排查整治。一是督促抓好衡阳问题整改。二是牵头抓好违法违规建住房问题专项排查整治。三是配合抓好“个人买地”建房专项整治。切实抓好农村新增乱占耕地建房问题图斑整治。配合武汉督察局做好年度督导核查工作，指导各地落实整改措施，推动提高整改效率和质量，根据《湖南省自然资源督察工作管理信息系统》统计，国家督察反馈我省 2022 年、2023 年、2024 年农村乱占耕地建住房问题 1306 个，已整改到位 1214 个，整改到位率 92.96%。深入探索闲置农户住房盘活利用。一是规划引领“定基调”。二是试点探索“解难题”。三是市场带动“增效益”。鼓励各地发挥市场主导作用，引进专业公司开展盘活利用。着力提升宅基地规范化管理水平。一是完善机制提效能。二是扩大试点优服务。三是严格监管惠民生。不断增强农村土地调解仲裁能力。一是圆满完成上年度考评任务。二是着力完善仲裁体系。三是有效化解纠纷矛盾。		

绩效 指标	一级 指标	二级指标	三级指标	年度指 标值	实际完 成值	评扣分标 准	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效	产出	数量指标	应用智慧监测图斑核 查率	90	96	-	5	5	

指标	指标		农村集体经济统计次数	1	1	-	5	5	
			培训人数	760	大于760人次	-	10	10	
			培训期数	4	6	-	5	5	
		质量指标	试点县信息化利用率	90	100	-	5	5	
			仲裁员处理案件效率提高	20	案件完结率100%	-	10	10	
			培训合格率	90	100	-	10	10	
		时效指标	工作完成时间	2025年12月31日之前	按时完成	没达到扣分	5	5	
	效益指标	经济效益指标	盘活闲置宅基地利用率	90	90	-	5	5	
		社会效益指标	保障农村村民宅基地权益	100	90	因一起未保障权益事件引发上访扣分	10	10	
		可持续影响指标	仲裁员案件返错	3	0	-	5	5	
	满意度指标	服务对象满意度指标	农户满意度	90	95	低于90%扣分	5	5	
	成本指标	经济成本指标	控制在预算范围内	199.11	未超出预算	超出预算扣分	5	5	
		生态环境成本指标	规范乱占耕地建房率	90	92.96	-	5	5	
							100	97.02	

附件 3:

项目支出绩效自评表

(2025 年度)

项目支出名称	家庭农场主培训经费（2024 结转）							
主管部门	湖南省农业农村厅				实施单位	湖南省农村经营管理服务站		
项目资金 （万元）		年初 预算数	全年 预算数	全年 执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	39	39	15.91	10	40.79 %	4.08	
	其中：当年财政拨款							
	上年结转资金	39	39	15.91	10	40.79 %	4.08	
	其他资金							
年度总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	促进家庭农场发展工作							
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因 分析及 改进措施
	产出指标 （50 分）	数量指标	培训期数	1	1	20	20	
		质量指标	培训方案 科学性	明显提高	明显提高	20	20	
		时效指标	示范带动 作用	示范家庭农场 数量增加 5%	大于 5%	10	10	
		成本指标						
	效益指标 （30 分）	经济效益 指标	项目支出	通过更经济的 方案提升培训 效率	效率提升	20	20	
		社会效益 指标						
		生态效益 指标						
		可持续影 响指标						
	满意度 指标 （10 分）	服务对象 满意度指 标	满意度指 标	90	95	20	20	
	总分					100	94.08	

项目支出绩效自评表

(2025 年度)

项目支出名称	农村集体经济审计经费（2024 结转）							
主管部门	湖南省农业农村厅			实施单位	湖南省农村经营管理服务站			
项目资金 （万元）		年初 预算数	全年 预算数	全年 执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	25	25	15.32	10	61.28%	6.13	
	其中：当年财政拨款							
	上年结转资金	25	25	15.32	10	61.28%	6.13	
	其他资金							
年度总体 目标	预期目标			实际完成情况				
	维护农村集体经济组织及其成员合法权益，规范农村集体经济组织运行管理，促进农村集体经济高质量发展							
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因 分析及 改进措施
	产出指标 （50 分）	数量指标	完成农村集体经济组织审计数	市州典型案例督查 14 起	全面完成农村集体经济审计事项	20	20	
		质量指标	“三资”监管水平	有所提高	有所提高	20	20	
		时效指标	工作完成时间	2025 年 12 月 31 日	按时完成	10	10	
		成本指标	预算支出	通过更经济的方案提升培训效率	提升了培训效率	10	10	
	效益指标 （30 分）	经济效益指标						
		社会效益指标	完成农村集体经济组织审计“三资”监管公开率	90%	90%以上	20	20	
		生态效益指标						
		可持续影响指标						
	满意度 指标 （10 分）	服务对象满意度指标	服务对象满意度	90%	95%	10	10	
	总分					100	96.13	

项目支出绩效自评表

(2025 年度)

项目支出名称	土地仲裁工作经费（2024 结转）							
主管部门	湖南省农业农村厅				实施单位	湖南省农村经营管理服务站		
项目资金 （万元）		年初 预算数	全年 预算数	全年 执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	58.27	58.27	23.64	10	40.57%	4.06	
	其中：当年财政拨款							
	上年结转资金	58.27	58.27	23.64	10	40.57%	4.06	
	其他资金							
年度总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	持续完成县、乡、村三级农村土地承包纠纷调解体系。构建“乡村调解、县级仲裁、司法保障”的矛盾纠纷化解机制、纠纷调处机制，从源头上有效控制和减少上访诉讼案件，缓解信访工作压力，维护农村稳定。							
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因 分析及 改进措施
	产出指标 （50 分）	数量指标	培训期数	1	1	10	10	
		质量指标	土地仲裁员 培训覆盖面	有所提高	有所提高	20	20	
		时效指标	工作完成时 间	2025 年 12 月 31 日	按时完成	10	10	
		成本指标						
	效益指标 （30 分）	经济效 益指标	预算支出	通过更经 济的方案 提升培训 效率	通过更经 济的方案 提升培训 效率	10	10	
		社会效 益指标	提高土地仲 裁政策执行	成效明显	成效明显	10	10	
		生态效 益指标						
		可持续影 响指标	对健全土地 仲裁庭审工 作的影响	成效明显	成效明显	20	20	
	满意度 指标 （10 分）	服务对象 满意度指 标	服务对象满 意度	90%	95%	10	10	
	总分						100	94.06

项目支出绩效自评表

(2025 年度)

项目支出名称	农民专业合作社工作经费（2024 结转）							
主管部门	湖南省农业农村厅				实施单位	湖南省农村经营管理服务站		
项目资金 （万元）		年初 预算数	全年 预算数	全年 执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	0.83	0.83	0	10	0	0	
	其中：当年财政拨款							
	上年结转资金	0.83	0.83	0	10	0	0	
	其他资金							
年度总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	促进农民专业合作社组织权益维护工作							
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因 分析及 改进措施
	产出指标 （50 分）	数量指标	覆盖农民专 业合作组织 辅导员人数	每个县一个 辅导员	每个县一个 辅导员	10	10	
		质量指标	农民专业合 作组织社会 化服务面	有所增长	有所增长	20	20	
		时效指标	工作完成时 效	2025 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	10	10	
		成本指标						
	效益指标 （30 分）	经济效 益指标	预算支出	通过更经 济的方案 提升培训 效率	提升培训 效率	10	10	
		社会效 益指标	提供工作岗 位数量，增 加农民在本 地就业机会	明显提高	明显提高	20	20	
		生态效 益指标						
		可持续影 响指标						
	满意度 指标 （10 分）	服务对象 满意度指 标	服务对象满 意度	90%	95%	20	20	
	总分					100	90	

项目支出绩效自评表

(2025 年度)

项目支出名称	农村经营管理体系统计经费							
主管部门	湖南省农业农村厅				实施单位	湖南省农村经营管理服务站		
项目资金 （万元）		年初 预算数	全年 预算数	全年 执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	41.31	41.31	0	10	0	0	
	其中：当年财政拨款	41.31	41.31	0	10	0	0	
	上年结转资金							
	其他资金							
年度总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	根据农业农村部要求，认真完成农村统计年报培训及其他工作							
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因 分析及 改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	开展农村经营管理体系统计培训天数	2	0	5	4.8	截至 2025 年 12 月未收到部里培训通知
			开展农村经营管理体系统计培训人次	150	0	5	4.8	截至 2025 年 12 月未收到部里培训通知
		质量指标	农村经营管理体系能力建设水平	有所提高	有所提高	10	10	
			农村经营管理体系统计监测调查准确率	95%	95%	10	10	
		时效指标	资金支出时间	2025 年 12 月 31 日		5	4.8	截至 2025 年 12 月未收到部里培训通知
		成本指标	控制在预算范围内	41.31 万元	预算范围内	10	10	
	效益指标	经济效	农村经营	50%	50%	10	10	

	(30分)	益指标	管理体系 统计人员 使用率					
		社会效 益指标	农村经营 管理体系 统计数据 使用率	50%	50%	10	10	
			带动农民 就业人数	100	100 人以 上	10	10	
		生态效 益指标						
		可持续影 响指标						
	满意度 指标 (10分)	服务对象 满意度指 标	服务对象 满意度	90%	90%	15	15	
	总分						100	89.4

项目支出绩效自评表

(2025 年度)

项目支出名称	土地仲裁培训经费							
主管部门	湖南省农业农村厅				实施单位	湖南省农村经营管理服务站		
项目资金 （万元）		年初 预算数	全年 预算数	全年 执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	50	50	8.26	10	16.52%	1.65	
	其中：当年财政拨款	50	50	8.26	10	16.52%	1.65	
	上年结转资金							
	其他资金							
年度总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	土地仲裁培训 250 人，2 期培训班，提高对政策的解读							
绩效 指 标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因 分析及 改进措施
	产出指标 （50 分）	数量指标	培训期数	2	1	5	4.9	农业农村部 取消了考评 工作
			培训人数	300	180	5	4.9	农业农村部 取消了考评 工作
		质量指标	仲裁案件 无差错率	100	100	10	10	
			仲裁员处 理案件效 率提高	10%	10%	10	10	
			培训内容 庭审、调 解技巧占 比率	70%	70%以上	5	5	
		时效指标	工作完成 时间	2025 年 12 月 31 日前	按时完成	10	10	
		成本指标	培训讲师 费用	1	不超过 1 万元	5	5	
			项目经费 支出	50	不超过 50 万元	5	5	
	效益指标 （30 分）	经济效 益指标						
		社会效	带动当地	20%	20%	5	5	

		益指标	农业产值增长率					
			带动农民就业人数	1000	1000 人以上	5	5	
			提高对政策理解能力	90%	90%	5	5	
		生态效益指标						
		可持续影响指标	项目持续发挥作用期限	3	3	10	10	
	满意度指标 (10 分)	服务对象满意度指标	服务对象满意度	95	95	10	10	
总分						100	91.45	